Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Агафоминистеротвочнауки и высшего образования российской федерации Должнофедеральное государственное автономное образовательное учреждение Дата подписания: 20.06.2025 07:38:08

высшего образования

Уникальный программный ключа МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

2966 ОКСАРСКИЙ ИНСТИТУТЬ (ФИЛИАЛ) МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

Кафедра «Менеджмент и экономика

УТВЕРЖДАЮ Директор филиала

А.В. Агафонов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Бизнес-планирование»

(наименование дисциплины)

Направление	38.03.01 «Экономика»				
подготовки	50.05.01 "GROHOMMRu"				
	(код и наименование направления подготовки)				
Направленность (профиль)	«Экономика предприятий и организаций»				
подготовки					
	(наименование профиля подготовки)				
Квалификация					
выпускника	бакалавр				
Форма обучения	очная, очно-заочная				
Год начала обучения	2025				

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с:

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954 от 12.08.2020 года, зарегистрированный в Минюсте 25 августа 2020 г.. Регистрационный N 59425;
- учебным планом (очной, очно-заочной форм обучения) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

Рабочая программа дисциплины включает в себя оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (п.8 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины)

Автор <u>Владимиров Владимир Васильевич, кандидат экономических наук,</u> доцент кафедры <u>Менеджмента и экономики</u>

(указать ФИО, ученую степень, ученое звание или должность)

Программа одобрена на заседании кафедры Менеджмента и экономики (протокол № 8 от 12.04.2025 г.).

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы (Цели освоения дисциплины)
- 1.1. Цель дисциплины овладение студентами специальными знаниями в области методологии планирования предпринимательской деятельности, разработки и коммерческой оценки бизнес-планов.

Задачи изучения дисциплины:

- оценить бизнес-идею и ее соответствие стратегии бизнес-планирования;
- овладеть методикой разработки бизнес-планов на основе методических и методологических подходов бизнес-планирования;
 - обобщить передовой опыт бизнес-планирования;
 - дать оценку результатам бизнес-плана и инвестиционного проекта.
- 1.2. Области профессиональной деятельности и(или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:
- 08 Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования).
- 1.3. К основным задачам изучения дисциплины относится подготовка обучающихся к выполнению трудовых функций в соответствии с профессиональными стандартами:

Наименование профессиональных стандартов (ПС)	Код, наименование и уровень квалификации ОТФ, на которые ориентирована дисциплина	Код и наименование трудовых функций, на которые ориентирована дисциплина		
08.002 Профессиональный стандарт «Бухгалтер», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 февраля 2019 г. № 103н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 25 марта 2019 г., регистрационный № 54154)	бухгалтерской (финансовой) отчетности	анализа, бюджетирование и управление денежными		

Наименование профессиональных стандартов (ПС)	Код, наименование и уровень квалификации ОТФ, на которые ориентирована дисциплина	Код и наименование трудовых функций, на которые ориентирована дисциплина
08.006	C	C/03.6
Профессиональный стандарт "Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. N 731н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 декабря 2022 г., регистрационный N 71783)	подразделением	Планирование работы структурного подразделения
08.043	A	A/01.6
Профессиональный стандарт	Экономический анализ	Сбор, мониторинг и
	деятельности организации	обработка данных для
утвержденный приказом		проведения расчетов
Министерства труда и социальной		экономических
защиты Российской Федерации от		показателей организации
30 марта 2021 г. № 161н		A/02.6
(зарегистрирован Министерством		Расчет и анализ
юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г.,		ЭКОНОМИЧЕСКИХ
1		показателей результатов
регистрационный № 63289)		деятельности организации

1.4. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Наименование	Код и	Код и	Перечень планируемых		
категории	наименование	наименование	результатов обучения		
(группы)	компетенций	индикатора			
компетенций		достижения			
		компетенции			
	УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	на уровне знаний:		
	определять круг	совокупность задач в	модели составления бизнес-		
	задач в рамках	рамках поставленной	планов, инвестиционных		
	поставленной	цели проекта,	проектов, рекомендуемые и		
	цели и выбирать	решение которых	применяемые различными		
	оптимальные	обеспечивает ее	инвесторами и акционерами		
Профессиональные	способы их	достижение	на уровне умений:		
_ = =	решения, исходя	УК-2.2. Определяет	выявлять, прогнозировать,		
компетенции	из действующих	связи между	описывать риски при		
	правовых норм,	поставленными	реализации бизнес-планов;		
	имеющихся	задачами,	разрабатывать рекомендации		
	ресурсов и	ОСНОВНЫМИ	по их преодолению или		
	ограничений	компонентами	страхованию; видеть		
		проекта и	перспективы развития		
		ожидаемыми	бизнеса; творчески		

	ми его использовать полученные
реализаци	и теоретические знания по бизнес-планированию;
	самостоятельно применять
	их в практической
	разработке бизнес-планов;
	на уровне навыков:
	методическим и
	методологическим
	аппаратом, позволяющим
	исследовать, методами,
	позволяющими оценить
	различные эффекты
	(финансовый, бюджетный,
	социальный, экологический
X777.000	и др.) бизнес-планирования.
УК-2.2. Ог	
связи меж,	
поставлен	''' ±
задачами,	ситуаций в области
ОСНОВНЫМ	'
компонент	1 1 1
проекта и	планирования
ожидаемы	" " "
результата	*
реализаци	
	на уровне навыков:
	навыками самостоятельной
	аналитической и проектной
	работы
УК-2.3. Вы	пбирает на уровне знаний:
i i	
оптимальн	ые методы и методики оценки
оптимальн способы	ые методы и методики оценки инвестиционных проектов;
	инвестиционных проектов;
способы планирова	инвестиционных проектов; ния, основные программные
способы планирова распредел	инвестиционных проектов; ния, основные программные ения зон продукты, используемые в
способы планирова распредел ответствен	инвестиционных проектов; ния, основные программные ения зон продукты, используемые в ности, инвестиционном
способы планирова распредело ответствен решения за	инвестиционных проектов; ния, основные программные ения зон продукты, используемые в ности, инвестиционном проектировании, бизнес-
способы планирова распределответствен решения за анализа ре	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнесзультатов планировании; правовые
способы планирова распредело ответствен решения за анализа ре с учетом	инвестиционных проектов; ния, основные программные продукты, используемые в ности, инвестиционном проектировании, бизнесзультатов планировании; правовые основы инвестирования в
способы планирова распредело ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнесзультатов планировании; правовые основы инвестирования в России
способы планирова распредел ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнесзультатов планировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений:
способы планирова распредело ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых за имеющихо	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнеслультатов планировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений: я условий, детализировать,
способы планирова распределе ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых з имеющихс ресурсов и	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнеслина уровые инвестирования в России на уровне умений: детализировать, систематизировать
способы планирова распредел ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых з имеющихо ресурсов и ограничен	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнестировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений: детализировать, систематизировать и моделировать показатели в
способы планирова распредель ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых имеющихо ресурсов и ограничен возможноо	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнеслятьтатов планировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений: детализировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнес-планировании;
способы планирова распределя ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых з имеющихо ресурсов и ограничен	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнеспланировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений: детализировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнес-планировании; на уровне навыков:
способы планирова распредель ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых имеющихо ресурсов и ограничен возможноо	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнесланировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений: детализировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнес-планировании; на уровне навыков: анализировать и
способы планирова распредело ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых имеющихо ресурсов и ограничен возможное	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнестировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений: детализировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнес-планировании; на уровне навыков: анализировать явления в прогнозировать явления в
способы планирова распредело ответствен решения за анализа ре с учетом действуюц правовых имеющихо ресурсов и ограничен возможное	инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнестиционном проектировании; правовые основы инвестирования в России на уровне умений: детализировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнес-планировании; на уровне навыков: анализировать и

	ПК-6. Способен	ПК-6.1. Знает	นส งทองนอ วนสมมัย
	выполнить	порядок разработки	на уровне знаний: прогноза
		* '' * *	способы прогноза показателей
	экономическое обоснование	перспективных и	
		годовых планов хозяйственно-	экономической деятельности
	разделов		компании при реализации
	перспективных	финансовой и	бизнес-плана проекта;
	планов	производственной	на уровне умений: составлять бизнес-план
	экономических	деятельности	
	субъектов	организации.	проекта на предприятии; на уровне навыков:
			формирования команды для
			подготовки и реализации
			бизнес-плана;
			методами бизнес-
			планирования при
			управлении операционной
			(производственной)
			деятельностью организаций;
			навыками экспертизы
		ПК-6.2. Выполняет	бизнес-планов.
		необходимые для	на уровне знаний: процесс и правила
		составления	составления бизнес-плана
		ЭКОНОМИЧЕСКИХ	проекта на предприятии
		разделов планов	на уровне умений:
Профессиональные		расчеты,	прогнозировать
компетенции		обосновывает их и	динамику показателей
Hommer engini		представляет	экономической
		результаты работы в	деятельности компании
		соответствии с	при реализации бизнес-
		принятыми в	плана проекта
		организации	на уровне навыков:
		стандартами	разработки бизнес-плана и
			контроля этапов его
			реализации
		ПК-6.3. Определяет	на уровне знаний:
		экономическую	критерии принятия
		эффективность	решений на основе анализа
		организации труда и	проекта в процессе бизнес-
		производства,	планирования на
		внедряет	предприятии
		инновационные	на уровне умений:
		технологии	на основе показателей
			бизнес-плана проекта
			принимать организационно-
			управленческие решения о
			возможности его реализации
			на уровне навыков:
			навыками прогноза
			показателей
			экономической деятельности
			компании при реализации

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.Д(М).В.ДВ.3.2 «Бизнес-планирование» реализуется в рамках элективных дисциплин (модулей) части формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модуля) программы бакалавриата.

Дисциплина преподается обучающимся по очной форме обучения — в 4-м семестре, по очно-заочной форме — в 5-м семестре.

Дисциплина «Бизнес-планирование» является промежуточным этапом формирования компетенций УК-2 и ПК-6 в процессе освоения ОПОП.

Дисциплина «Экономическая оценка проектов» основывается на знаниях, умениях и навыках, приобретенных при изучении дисциплин: Основы проектной деятельности, Теория финансов, Учебная практика: ознакомительная практика, Экономика предприятия.

Дисциплина «Бизнес-планирование» является предшествующей для изучения дисциплин: Маркетинг, Рынок ценных бумаг, Производственная практика (проектно-технологическая практика), Производственная практика (Научно-исследовательская работа), Планирование и прогнозирование, Контроллинг на предприятии, Антикризисное управление, Инвестиционный анализ и Стратегический менеджмент, Государственная итоговая аттестация.

Формой промежуточной аттестации знаний обучаемых по очной форме обучения является экзамен во 4-м семестре, по очно-заочно форме обучения – экзамен в 5 семестре.

3. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет <u>5 зачетных единиц (180 академических часа)</u>, в том числе

очная форма обучения:

Семестр	4
лекции	18
лабораторные занятия	-
семинары и практические занятия	36
контроль: контактная работа	-
контроль: самостоятельная работа	36
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): контактная работа	2
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): самостоятельная работа	-
консультации	1
Контактная работа	57
Самостоятельная работа	87

Вид промежуточной аттестации (форма контроля): курсовая работа, экзамен

очно-заочная форма обучения:

Семестр	5
лекции	8
лабораторные занятия	-

семинары и практические занятия	8
контроль: контактная работа	_
контроль: самостоятельная работа	36
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): контактная работа	2
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): самостоятельная работа	_
консультации	1
Контактная работа	19
Самостоятельная работа	125

Вид промежуточной аттестации (форма контроля): курсовая работа, экзамен

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) Очная форма обучения

	Количество часов				
	кон	тактная р	абота		Код
Тема (раздел)	лекци и	лаборат орные занятия	семинар ы и практиче ские занятия	самостоятель ная работа	код индикатора достижений компетенции
Тема 1. Бизнес-планирование как элемент экономической политики предприятия.	2		4	8	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Тема 2. Организация планирования бизнеса.	2		4	9	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Тема 3. Место и роль бизнес- плана при управлении бизнесом.	2		4	8	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Тема 4. Аналитические разделы типового бизнес-плана.	2		4	10	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Тема 5. Ключевые разделы типового бизнес-плана.	2		4	10	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Тема 6. Основные элементы	2		4	10	УК-2.1,

		I		T	
бизнес-планирования					УК-2.2,
предприятия					УК-2.3,
					ПК-6.1,
					ПК-6.2,
					ПК-6.3
Тема 7. Технология бизнес-					УК-2.1,
планирования предприятия.					УК-2.2,
	2		4	10	УК-2.3,
	_				ПК-6.1,
					ПК-6.2,
					ПК-6.3
Тема 8. Управление					УК-2.1,
разработкой и реализацией					УК-2.2,
бизнес-плана.	2		4	10	УК-2.3,
					ПК-6.1,
					ПК-6.2,
T. 0.0					ПК-6.3
Тема 9. Оценка эффективности					УК-2.1,
бизнес- плана					УК-2.2,
	2		4	12	УК-2.3,
					ПК-6.1,
					ПК-6.2,
					ПК-6.3
					УК-2.1,
расчетно-графические работы,					УК-2.2,
курсовые работы (проекты):		2		-	УК-2.3, ПК-6.1,
контактная работа					ПК-6.1, ПК-6.2,
					ПК-6.2, ПК-6.3
					УК-2.1,
					УК-2.1, УК-2.2,
расчетно-графические работы,					УК-2.3,
курсовые работы (проекты):		-		-	ПК-6.1,
самостоятельная работа					ПК-6.2,
					ПК-6.3
					УК-2.1,
					УК-2.2,
17		د			УК-2.3,
Консультации		1		-	ПК-6.1,
					ПК-6.2,
					ПК-6.3
					УК-2.1,
					УК-2.2,
Voyamno zv. (Ovrocy cov.)				26	УК-2.3,
Контроль (Экзамен)		-		36	ПК-6.1,
					ПК-6.2,
					ПК-6.3
итого		57		87	

Очно-заочная форма обучения

	Количество часов				Код
Тема (раздел)	контактная работа				индикатора
тема (раздел)		лаборатор	семинары и	самостоятельна	достижений
	лекции	ные занятия	практически е занятия	я работа	компетенции
Тема 1. Бизнес-планирование					УК-2.1,
как элемент экономической					УК-2.2,
политики предприятия.	-		1		УК-2.3,
политии предприятии			1		ПК-6.1,
				12	ПК-6.2,
					ПК-6.3
Тема 2. Организация					УК-2.1,
планирования бизнеса.					УК-2.2,
	1		1		УК-2.3,
			_		ПК-6.1,
				12	ПК-6.2,
					ПК-6.3
Тема 3. Место и роль бизнес-					УК-2.1,
плана при управлении	_				УК-2.2,
бизнесом.	1		_		УК-2.3,
				40	ПК-6.1,
				12	ПК-6.2, ПК-6.3
Тема 4. Аналитические разделы					УК-2.1,
_					УК-2.1, УК-2.2,
типового бизнес-плана.	1				УК-2.2, УК-2.3,
	_		1		ЛК-2.3, ПК-6.1,
				12	ПК 6.1,
				12	ПК-6.3
Тема 5. Ключевые разделы					УК-2.1,
типового бизнес-плана.					УК-2.2,
	1		1		УК-2.3,
			1		ПК-6.1,
				12	ПК-6.2,
					ПК-6.3
Тема 6. Основные элементы					УК-2.1,
бизнес-планирования					УК-2.2,
предприятия	-				УК-2.3,
					ПК-6.1,
				16	ПК-6.2,
T 7 T 6					ПК-6.3
Тема 7. Технология бизнес-					УК-2.1, УК 2.2
планирования предприятия.	2				УК-2.2, УК-2.3,
			2		ЛК-2.3, ПК-6.1,
				16	ПК-6.1, ПК-6.2,
				10	ПК-6.2,
Тема 8. Управление					УК-2.1,
разработкой и реализацией					УК-2.2,
бизнес-плана.	1			1.0	УК-2.3,
UNSHEC-II/IdHd.	_		1	16	ПК-6.1,
					ПК-6.2,
					ПК-6.3

Тема 9. Оценка эффективности бизнес- плана	1		1	17	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): контактная работа		2		-	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): самостоятельная работа		-		36	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Консультации		1		-	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Контроль (экзамен)		-		36	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
итого		19		125	

5. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины

Методика преподавания дисциплины и реализация компетентностного подхода в изложении и восприятии материала предусматривает использование следующих форм проведения групповых, индивидуальных, аудиторных занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся:

- практические задачи и др.
- контролируемые домашние задания для побуждения обучающихся к самостоятельной работе.

Практические задачи позволяют оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины, с формулированием конкретных выводов, установлением причинно - следственных связей.

6. Практическая подготовка

Практическая подготовка реализуется путем проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью. Объем занятий в форме практической подготовки составляет 4 час. (по очной форме обучения), 2 часа (по очно-заочной форме обучения).

Очная форма обучения

Оппал форма обучения				
Вид занятия	Тема занятия	Количеств о часов	Форма проведения	Код индикатора достижений компетенции
Практичес кое задание1	Технология бизнес- планирования предприятия	2	Решение задач, связанных с разработкой и обоснованием отдельных разделов бизнес-плана.	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3
Практичес кое задание 2	Оценка эффективности бизнес- плана	2	Решение задач, связанных с расчетом показателей коммерческой эффективности бизнесплана	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3

Очно-заочная форма обучения

	e me sae man pepna eey termin				
Вид занятия	Тема занятия	Количеств о часов	Форма проведения	Код индикатора достижений компетенции	
Практичес кое задание1	Технология бизнес- планирования предприятия	2	Решение задач, связанных с разработкой и обоснованием отдельных разделов бизнес-плана.	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-6.1, ПК-6.2, ПК-6.3	

7. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов предусмотрена учебным планом по дисциплине в объеме <u>87</u> часов по очной форме обучения, <u>125</u> часа по очнозаочной форме обучения. Самостоятельная работа реализуется в рамках программы освоения дисциплины в следующих формах:

- работа с конспектом занятия (обработка текста);
- работа над учебным материалом учебника;

- проработка тематики самостоятельной работы;
- написание реферата;
- выполнение индивидуальных заданий;
- подготовка к сдаче экзамена.

В рамках учебного курса предусматриваются встречи с представителями бизнеса, органов государственной власти и управления, специалистами и руководителями предприятий и организаций.

Самостоятельная работа проводится с целью: систематизации закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубления и расширения теоретических знаний студентов; формирования умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию, учебную и специальную литературу; развития познавательных обучающихся: способностей активности творческой инициативы, организованности; формирование самостоятельности, ответственности, способностей саморазвитию. мышления. самостоятельности совершенствованию и самоорганизации; формирования профессиональных компетенций; развитию исследовательских умений студентов.

Формы и виды самостоятельной работы студентов: чтение основной и дополнительной литературы – самостоятельное изучение материала по рекомендуемым литературным источникам; работа с библиотечным каталогом, самостоятельный подбор необходимой литературы; работа со словарем, необходимой информации справочником; поиск реферирование источников; конспектирование источников; составление аннотаций к прочитанным литературным источникам; составление рецензий и отзывов на прочитанный материал; составление обзора публикаций по теме; разработка терминологического словаря; хронологической таблицы; составление библиографии (библиографической картотеки); подготовка к различным формам текущей и промежуточной аттестации (к тестированию, контрольной работе, экзамену); выполнение домашних контрольных работ; самостоятельное выполнение практических заданий репродуктивного типа (ответы на вопросы, задачи, тесты; выполнение творческих заданий).

Технология организации самостоятельной работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения: библиотеку с читальным залом, компьютерные классы с возможностью работы в Интернет; аудитории (классы) для консультационной деятельности.

Перед выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультирование по выполнению задания, который включает цель задания, его содержания, сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, критерии оценки. Во время выполнения обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы и при необходимости преподаватель может проводить индивидуальные и групповые консультации.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений обучающихся.

Контроль самостоятельной работы студентов предусматривает: соотнесение содержания контроля с целями обучения; объективность контроля; валидность контроля (соответствие предъявляемых заданий тому, что предполагается проверить); дифференциацию контрольно-измерительных материалов.

Формы контроля самостоятельной работы: просмотр и проверка выполнения самостоятельной работы преподавателем; организация самопроверки, взаимопроверки выполненного задания в группе; обсуждение результатов выполненной работы на занятии; проведение письменного опроса; проведение устного опроса; организация и проведение индивидуального собеседования; организация и проведение собеседования с группой.

N ₂ π/π	Вид учебно-методического обеспечения
1.	Вопросы для самоконтроля знаний.
2.	Типовые задания для проведения текущего контроля успеваемости обучающихся (Тестовые задания, практические задачи, тематика докладов и рефератов)
3.	Задания для подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине (Вопросы к экзамену)

8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

8.1. Паспорт фонда оценочных средств

Nº	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код и наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции	Наименование оценочного средства
1.	Тема 1. Бизнес- планирование как элемент экономической политики предприятия.	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач

			оптимальные	
			способы	
			планирования,	
			распределения зон	
			ответственности,	
			решения задач,	
			анализа результатов с	
			учетом действующих	
			правовых норм,	
			имеющихся условий,	
			ресурсов и	
			ограничений,	
			возможностей	
			использования	
			ПК-6.1. Знает	
			порядок разработки	
			перспективных и	
			годовых планов	
			хозяйственно-	
			финансовой и	
			производственной	
			деятельности	
			организации.	
			ПК-6.2. Выполняет	
			необходимые для	
			составления	
			ЭКОНОМИЧЕСКИХ	
			разделов планов	
			расчеты, обосновывает их и	
			представляет резуль- таты работы в	
			таты работы в соответствии с	
			принятыми в	
			организации	
			стандарта-ми.	
			ПК-6.3. Определяет	
			экономическую	
		ПК-6. Способен	эффективность	
		выполнить	организации труда и	
		экономическое	производства,	
		обоснование	внедряет	
		разделов	инновационные	
		перспективных	технологии.	
		планов		
		экономических		
		субъектов		
2.	Тема 2. Организация	УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	Опрос,
	планирования бизнеса.	определять круг	совокупность задач в	тестовое
		задач в рамках	1 =	задание,
		поставленной цели	цели проекта,	доклад,

	** ***	povijovijo	nodonan
	и выбирать	решение которых	реферат,
	оптимальные	обеспечивает ее	решение
	способы их	достижение	практических
	решения, исходя из	УК-2.2. Определяет	задач
	действующих	связи между	
	правовых норм,	поставленными	
	имеющихся	задачами, основными	
	ресурсов и	компонентами	
	ограничений	проекта и	
		ожидаемыми	
		результатами его	
		реализации	
		УК-2.3. Выбирает	
		оптимальные	
		способы	
		планирования,	
		распределения зон	
		ответственности,	
		решения задач,	
		анализа результатов с	
		учетом действующих	
		правовых норм,	
		имеющихся условий,	
		ресурсов и	
		ограничений,	
		возможностей	
		использования	
		ПК-6.1. Знает	
		порядок разработки	
		_	
		годовых планов	
		хозяйственно-	
		финансовой и	
		производственной	
		деятельности	
		организации.	
		ПК-6.2. Выполняет	
		необходимые для	
		составления	
		экономических	
		разделов планов	
		расчеты,	
		обосновывает их и	
		представляет резуль-	
		таты работы в	
		соответствии с	
		принятыми в	
		организации	
		стандарта-ми.	
		ПК-6.3. Определяет	
		экономическую	
1	1		

		T		
			эффективность	
		ПК-6. Способен	организации труда и	
		выполнить	производства,	
		экономическое	внедряет	
		обоснование	инновационные	
		разделов	технологии.	
		перспективных		
		планов		
		экономических		
3.	Tarra 2 Magna a nama	субъектов	VIV 2.1 donostronom	0
J.	Тема 3. Место и роль	УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	Опрос,
	бизнес-плана при	определять круг	совокупность задач в рамках поставленной	тестовое
	управлении бизнесом.	задач в рамках поставленной цели	цели проекта,	задание, доклад,
		и выбирать	решение которых	реферат,
		оптимальные	обеспечивает ее	решение
		способы их	достижение	практических
		решения, исходя из	УК-2.2. Определяет	задач
		действующих	связи между	
		правовых норм,	поставленными	
		имеющихся	задачами, основными	
		ресурсов и	компонентами	
		ограничений	проекта и	
			ожидаемыми	
			результатами его	
			реализации	
			УК-2.3. Выбирает	
			оптимальные	
			способы	
			планирования,	
			распределения зон	
			ответственности,	
			решения задач,	
			анализа результатов с	
			учетом действующих	
			правовых норм,	
			имеющихся условий, ресурсов и	
			ограничений,	
			возможностей	
			использования	
			 	
			ПК-6.1. Знает	
			порядок разработки	
			перспективных и	
			годовых планов	
			хозяйственно-	
			финансовой и	
			производственной	
			деятельности	
			организации.	
			ПК-6.2. Выполняет	

		I		
			необходимые для	
			составления	
			экономических	
			разделов планов	
			расчеты,	
			обосновывает их и	
			представляет резуль-	
			таты работы в	
			соответствии с	
			принятыми в	
			организации	
			стандарта-ми.	
			ПК-6.3. Определяет	
			экономическую	
			эффективность	
		ПК-6. Способен	организации труда и	
		ВЫПОЛНИТЬ	производства,	
		экономическое	внедряет	
		обоснование	инновационные	
		разделов	технологии.	
		перспективных		
		планов		
		экономических		
		субъектов		_
4.	Тема 4. Аналитические	УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	Опрос,
	разделы типового	определять круг	совокупность задач в	тестовое
	бизнес-плана.	задач в рамках	рамках поставленной	задание,
		поставленной цели	цели проекта,	доклад,
		и выбирать	решение которых	реферат,
		оптимальные	обеспечивает ее	решение
		способы их	/ ·	практических
		решения, исходя из	УК-2.2. Определяет	задач
		действующих	связи между	
		правовых норм,	поставленными	
		имеющихся	задачами, основными	
		ресурсов и	компонентами	
		ограничений	проекта и	
			ожидаемыми	
			результатами его	
			реализации	
			УК-2.3. Выбирает	
			оптимальные	
			способы	
			планирования,	
			распределения зон	
			ответственности,	
			решения задач,	
			анализа результатов с	
			учетом действующих	
			правовых норм,	
			имеющихся условий,	
			ресурсов и	
1				

			ограничений, возможностей использования ПК-6.1. Знает порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственнофинансовой и производственной деятельности организации. ПК-6.2. Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет резуль-	
			представляет результаты работы в соответствии с	
			принятыми в организации стандарта-ми. ПК-6.3. Определяет	
		ПК-6. Способен выполнить	экономическую эффективность организации труда и производства,	
		экономическое обоснование	внедряет инновационные	
		разделов перспективных планов экономических субъектов	технологии.	
5.	Тема 5. Ключевые разделы типового бизнес-плана.	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических
		решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми	задач

I	<u> </u>	
	результатами его	
	реализации	
	УК-2.3. Выбирает	
	оптимальные	
	способы	
	планирования,	
	распределения зон	
	ответственности,	
	решения задач,	
	анализа результатов с	
	учетом действующих	
	правовых норм,	
	правовых норм, имеющихся условий,	
	· -	
	ресурсов и	
	ограничений,	
	возможностей	
	использования	
	HIV. C. 4	
	ПК-6.1. Знает	
	порядок разработки	
	перспективных и	
	годовых планов	
	хозяйственно-	
	финансовой и	
	производственной	
	деятельности	
	организации.	
	ПК-6.2. Выполняет	
	необходимые для	
	составления	
	экономических	
	разделов планов	
	расчеты,	
	обосновывает их и	
	представляет резуль-	
	таты работы в	
	соответствии с	
	принятыми в	
	организации	
	стандарта-ми.	
	ПК-6.3. Определяет	
	экономическую	
	эффективность	
	организации труда и	
ПК-6. Способен	производства,	
выполнить	внедряет	
экономическое	инновационные	
обоснование	технологии.	
	I CATUAIUI IIII.	
разделов		
перспективных		
планов		
экономических		

		субъектов		
6.	Тема 6. Основные	УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	Опрос,
	элементы бизнес-	определять круг	1 5 15	тестовое
	планирования	задач в рамках		задание,
	<u> </u>	поставленной цели	*	доклад,
	предприятия	и выбирать	решение которых	реферат,
		оптимальные	обеспечивает ее	решение
			достижение	практических
		решения, исходя из	УК-2.2. Определяет	задач
		действующих	связи между	
		правовых норм,	поставленными	
		имеющихся	задачами, основными	
		ресурсов и		
		ограничений	проекта и	
			ожидаемыми	
			результатами его	
			реализации УК-2.3. Выбирает	
			оптимальные	
			способы	
			планирования,	
			распределения зон	
			ответственности,	
			решения задач,	
			анализа результатов с	
			учетом действующих	
			правовых норм,	
			имеющихся условий,	
			ресурсов и	
			ограничений,	
			возможностей	
			использования	
			ПК-6.1. Знает	
			порядок разработки	
			перспективных и	
			годовых планов	
			хозяйственно-	
			финансовой и	
			производственной	
			деятельности	
			организации.	
			ПК-6.2. Выполняет	
			необходимые для	
			составления	
			экономических	
			разделов планов	
			расчеты,	
			обосновывает их и	
			представляет результаты работы в	
			СООТВЕТСТВИИ С	
			СООТВСТСТВИИ С	

	1	I	
		принятыми в	
		организации	
		стандарта-ми.	
		ПК-6.3. Определяет	
		экономическую	
	ПК-6. Способен	эффективность	
		1	
	выполнить	организации труда и	
	экономическое	производства,	
	обоснование	внедряет	
	разделов	инновационные	
	перспективных	технологии.	
	планов		
	экономических		
	субъектов		
7. Тема 7. Технология	УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	Опрос,
бизнес-планирования	определять круг	1 0 10	тестовое
	задач в рамках	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	задание,
предприятия.	поставленной цели	цели проекта,	доклад,
	и выбирать	решение которых	доклад, реферат,
	_	- ⁻ ا	
	оптимальные		решение
	способы их	, · ·	практических
	решения, исходя из	УК-2.2. Определяет	задач
	действующих	связи между	
	правовых норм,	поставленными	
	имеющихся	задачами, основными	
	ресурсов и	компонентами	
	ограничений	проекта и	
		ожидаемыми	
		результатами его	
		реализации	
		УК-2.3. Выбирает	
		оптимальные	
		способы	
		планирования,	
		распределения зон	
		ответственности,	
		решения задач,	
		анализа результатов с	
		учетом действующих	
		правовых норм,	
		имеющихся условий,	
		ресурсов и	
		ограничений,	
		возможностей	
		использования	
		пспользования	
		ПК-6.1. Знает	
		порядок разработки	
		перспективных и	
		годовых планов	
		хозяйственно-	
		финансовой и	

	I	I		
			производственной	
			деятельности	
			организации.	
			ПК-6.2. Выполняет	
			необходимые для	
			составления	
			экономических	
			разделов планов	
			расчеты,	
			обосновывает их и	
			представляет резуль-	
			таты работы в	
			соответствии с	
			принятыми в	
			организации	
			стандарта-ми.	
			ПК-6.3. Определяет	
			экономическую	
		ПК-6. Способен	эффективность	
		выполнить	организации труда и	
		экономическое	производства,	
		обоснование	внедряет	
		разделов	инновационные	
		перспективных	технологии.	
		планов		
		экономических		
		субъектов		
8.	Тема 8. Управление	УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	Опрос,
	разработкой и	определять круг	совокупность задач в	тестовое
		задач в рамках	рамках поставленной	задание,
	реализацией бизнес-	поставленной цели	цели проекта,	доклад,
	плана.	и выбирать	решение которых	
			_	1 1 1 7
		оптимальные способы их	обеспечивает ее	решение
			достижение	практических
		решения, исходя из	УК-2.2. Определяет	задач
		действующих	связи между	
		правовых норм,	поставленными	
		имеющихся	задачами, основными	
		ресурсов и	компонентами	
		ограничений	проекта и	
		1	ONLIA IL DOMI IMITA	
			ожидаемыми	
			результатами его	
			результатами его	
			результатами его реализации	
			результатами его реализации УК-2.3. Выбирает	
			результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные	
			результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования,	
			результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон	
			результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности,	
			результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач,	
			результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности,	

		ПК-6. Способен выполнить экономическое обоснование разделов перспективных планов экономических	правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования ПК-6.1. Знает порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственнофинансовой и производственной деятельности организации. ПК-6.2. Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандарта-ми. ПК-6.3. Определяет экономическую эффективность организации труда и производства, внедряет инновационные технологии.	
9.	Тема 9. Оценка	субъектов УК-2. Способен	УК-2.1.Формулирует	Опрос,
	эффективности бизнес плана	определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся	совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными	тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач

I	T	
ресурсов и	компонентами	
ограничений	проекта и	
	ожидаемыми	
	результатами его	
	реализации	
	УК-2.3. Выбирает	
	оптимальные	
	способы	
	планирования,	
	распределения зон	
	ответственности,	
	решения задач,	
	анализа результатов с	
	учетом действующих	
	правовых норм,	
	имеющихся условий,	
	ресурсов и	
	ограничений,	
	возможностей	
	использования	
	ПИ С 1	
	ПК-6.1. Знает	
	порядок разработки	
	перспективных и	
	годовых планов	
	хозяйственно-	
	финансовой и	
	производственной	
	деятельности	
	организации.	
	ПК-6.2. Выполняет	
	необходимые для	
	составления	
	ЭКОНОМИЧЕСКИХ	
	разделов планов	
	расчеты,	
	обосновывает их и	
	представляет резуль-	
	таты работы в	
	соответствии с	
	принятыми в	
	организации	
	стандарта-ми.	
	ПК-6.3. Определяет	
	экономическую	
	эффективность	
ПК-6. Способен	организации труда и	
выполнить	производства,	
экономическое	внедряет	
обоснование	инновационные	
разделов	технологии.	
перспективных		

	планов	
	экономических	
	субъектов	

Этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП прямо связаны с местом дисциплин в образовательной программе. Каждый этап формирования компетенции, характеризуется определенными знаниями, умениями и навыками и (или) опытом профессиональной деятельности, которые оцениваются в процессе текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по дисциплине (практике) и в процессе итоговой аттестации.

Дисциплина «Бизнес-планирование» является промежуточным этапом комплекса дисциплин, в ходе изучения которых у студентов формируется компетенция УК-2.

Формирование компетенции УК-2 начинается с изучения дисциплин: Основы проектной деятельности, Учебная практика: ознакомительная практика.

Дисциплина «Бизнес-планирование» является начальным этапом формирования компетенции ПК-6.

Завершается работа по формированию указанных компетенций в ходе изучения дисциплин: Планирование и прогнозирование, Закупочная и сбытовая деятельность предприятий, Основы научных исследований/ Научно-(проектноисследовательская работа, Производственная практика Производственная (Научнопрактика), практика технологическая исследовательская работа), Инновационный менеджмент, Инвестиционный анализ, Управление конкурентоспособностью / Бенч-маркетинг, Реинжиниринг бизнес-процессов, Производственная практика: преддипломная практика.

Итоговая оценка сформированности компетенций УК-2 и ПК-6 определяется в период Государственной итоговой аттестации: подготовки к сдаче и сдача государственного экзамена, Государственной итоговой аттестации: подготовки к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

В процессе изучения дисциплины, компетенции также формируются поэтапно.

Основными этапами формирования компетенций ПК-1 и ПК-2 при дисциплины «Бизнес-планирование» является последовательное изучении изучение содержательно связанных между собой тем учебных занятий. Изучение каждой темы предполагает овладение студентами необходимыми дескрипторами (составляющими) компетенций. Для оценки уровня сформированности компетенций изучения процессе дисциплины предусмотрено проведение текущего контроля успеваемости по (разделам) дисциплины и промежуточной аттестации по дисциплине – экзамен.

8.2. Контрольные задания и материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих

этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

8.2.1. Контрольные вопросы по темам (разделам) для опроса на занятиях

Тема (раздел)	Вопросы
Тема 1. Бизнес-	Предпринимательство и бизнес-планирование, роль и
планирование как	место в экономике. Содержание предпринимательской
элемент	деятельности. Классификация предпринимательской
экономической	деятельности. Понятие бизнеса как инициативной
политики	экономической деятельности. Объекты бизнеса.
предприятия.	Планирование как инструмент для обеспечения
	динамичного развития бизнеса. Понятие и содержание
	бизнес-планирования.
Тема 2. Организация	Рыночная экономика и объективная необходимость
планирования	планирования на макро- и микроуровнях. Система
бизнеса.	планирования в условиях рынка как основной метод и
	составная часть управления экономикой.
	Прогнозирование в рыночной экономике: понятие,
	содержание, роль и значение; взаимосвязь
	прогнозирования и планирования. Роль и место
	планирования в управлении предприятием.
	Планирование как наука и вид экономической
	деятельности. Сущность и структура объектов
	планирования. Предмет планирования. Временные
	границы планирования. Экономический механизм
	управления предприятия. Система планов:
	перспективное, среднесрочное, текущее планирование.
	Бизнес-план предприятия.
Тема 3. Место и	Стандарты бизнес-планирования. Оформление и стиль изложения
роль бизнес-плана	бизнес-плана. Отличия бизнес-плана от технико-экономического
при управлении	обоснования развития предприятия. Методы финансового
бизнесом.	планирования и прогнозирования. Этапы планирования. Цикл Деминга.
	Роль и место бизнес-планирования в управлении предприятием.
	Субъекты бизнес-планирования. Основные назначения для применения
	бизнес-плана. Формирование концепции нового бизнеса и
	генерирование предпринимательской идеи. Виды бизнес-идей.
	Характеристика потенциальных инвесторов и их возможностей.
	Определение территориального расположения и инфраструктура
Torse 4	развития бизнеса
Тема 4.	Понятие цифровизации экономики. Современное состояние
Аналитические	цифровизации. Выбор направления и информационных источников
разделы типового	бизнес-планирования. Информационные потоки бизнес-плана:
бизнес-плана.	первичные и вторичные. Направления изменения информационной базы бизнес-плана под влиянием цифровизации экономики. Базы
	данных, используемые при составлении бизнес-плана. Прогноз
	конъюнктуры рынка. Современное состояние и тенденции
	макроэкономических процессов в инвестиционной сфере. Прогноз
	коммерческой деятельности анализируемых фирм-конкурентов.
	Общая стратегия маркетинга: рыночная стратегия бизнеса, описание и
	оощая стратегия маркстинга, рыночная стратегия оизнеса, описание и

	анализ особенностей потребительского рынка, влияние внешних факторов на объем и структуру сбыта.
Тема 5. Ключевые	Титульный лист. Структура, назначение Резюме: структура,
разделы типового бизнес-плана.	Описательный раздел бизнес-плана. Разработка маркетингового плана. Оценка емкости, размера и прогноз развития и конъюнктуры рынка сбыта. Прогноз объемов реализации. Сегментирование рынка. Анализ конкурентов и SWOT-анализ. Продуктовый план. Планирование сбыта. Планирование производственной мощности и производственной программы проекта. Планирование материально-технического снабжения и определение потребности в материальных ресурсах. Расчет объема инвестиций и определение стратегии финансирования
	бизнес-проекта. Построение плана доходов и расходов и прогнозного бухгалтерского баланса.
Тема 6. Основные элементы бизнес-планирования предприятия	Проведение маркетингового анализа рынка, в том числе с использованием современных технологий с использованием Google формы. Оформление описания бизнеса. Оформление бизнес-процессов производства, производственной структуры предприятия, расчет производственной программы и производственной мощности. Формирование организационной структуры предприятия, выбор организационно-правовой формы и системы налогообложения. Расчет финансовой модели проекта с использованием инструментов финансового моделирования, анализ рисков проекта качественными методами.
Тема 7. Технология бизнес- планирования предприятия.	Цель и назначение бизнес-плана в системе управления фирмой. Задачи и преимущества использования бизнес-плана. Типология бизнес-планов. Основные области применения бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана. Роль компьютерных технологий в разработке бизнес-плана. Общая характеристика ПО «Project Expert», ПО «АЛЬТ-ИНВЕСТ». Основы методологии бизнес-планирования. Стратегическая ориентация бизнес- планирования. Внутренняя и внешняя среда при разработке и обосновании бизнес-плана. Подготовка бизнес-плана к реализации.
Тема 8. Управление разработкой и реализацией бизнесплана.	Выбор организационно-правовой формы (ОПФ). Выбор и построение организационной структуры и системы управления. Правовое обеспечение проекта. Выбор налоговой политики, режима налогообложения. Планирование персонала. Штатное расписание. Календарное планирование проекта Сущность сетевого планирования. Построение сетевых моделей. Расчет плановых параметров сетевого графика. Анализ и оптимизация сетевых планов.
Тема 9. Оценка эффективности бизнес -плана	Основные показатели бизнес-плана. Анализ рисков Расчет чистого дисконтированного потока денежных средств, индекса окупаемости, срока окупаемости, индекса доходности, внутренней нормы окупаемости бизнес-проекта. Расчет точки безубыточности бизнеспроекта. Анализ рисков бизнес-проекта и страхование. Оценка чувствительности параметров бизнес-плана к внутренним и внешним экономическим условиям. Программные продукты по оценке эффективности проекта.

Шкала оценивания ответов на вопросы

Шкала опенивания	Критерии оценивания
шиста оценивания	Tephirepini odeinibanibi

«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает ответ на каждый теоретический вопрос, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер.			
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера.			
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.			
«Неудовлетворительно	Обучающийся не знает ответов на поставленные			
»	теоретические вопросы.			

8.2.2. Темы для докладов

- 1. Накопление и анализ предпринимательских идей.
- 2. Планирование, понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирования.
- 3. Бизнес как объект планирования.
- 4. Методология и организация планирования бизнеса.
- 5. Общая характеристика бизнес-плана.
- 6. Состав и структура разделов бизнес-плана.
- 7. Цели и планы в бизнесе организации.
- 8. Этапы и сущность планирования бизнеса.
- 9. Виды внутрифирменного планирования.
- 10. Особенности бизнес-планирования как формы планирования.
- 11. Масштаб и уровни планирования бизнеса.
- 12. Система бизнес-планирования в малых и средних предприятиях.
- 13. Организация системы бизнес-планирования.
- 14. Механизм планирования бизнеса.
- 15. Информационные технологии в системе планирования бизнеса.
- 16. . Функции бизнес-плана при управлении бизнесом.
- 17. Ключевые компоненты типового бизнес-плана.
- 18. Анализ внешней и внутренней бизнес-среды.
- 19. Характеристика разделов типового бизнес-плана: аналитические, ключевые, приложения.
- 20. Оформление бизнес-плана, Резюме. Описание отрасли. Характеристика объекта бизнеса организации.
- 21. Анализ отрасли. Анализ целевого рынка. Анализ конкуренции.
- 22. Маркетинговый план. Стратегии маркетинга.
- 23. Операционный план. Производство.
- 24. Организационный план.
- 25. Финансовый план.
- 26. Безубыточность. График достижения безубыточности.
- 27. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.
- 28. Безубыточность. График достижения безубыточности.

- 29. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.
- 30. Оценка и страхование риска.

Шкала оценивания докладов

Шкала оценивания	Критерии оценивания		
	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему		
«Отлично»	доклада, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и		
	исчерпывающий характер.		
	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада, однако		
«Хорошо»	ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и		
	исчерпывающего характера.		
	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада и допускает		
«Vioriotroputati iio»	ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание		
«Удовлетворительно»	теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но		
	допуская значительные неточности.		
«Неудовлетворительно	Обучающийся не владеет выбранной темой		
»			

8.2.3. Оценочные средства остаточных знаний (тест)

Тесты

Задание: найдите правильный вариант ответов из предложенных.

- 1. Анализ соотношения между совокупным доходом и совокупными издержками с целью определения прибыльности при различных уровнях производства это:
 - а. анализ безубыточности
 - b. анализ возможностей производства и сбыта
 - с. анализ деятельности предприятия.
 - d. анализ среды

2. Анализ финансовой устойчивости ориентирован на :

- а. оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности
- b. оценку конкурентоспособности предприятия
- **С.** создание и использование инструментария, позволяющего найти лучшее сочетание цены продукта, объема его выпуска и реально планируемых продаж
- d. характеристику платежеспособности предприятия

3. Анализ финансовой устойчивости ориентирован на:

- а. выработку политики увеличения и рационального распределения прибыли
- b. определение политики предприятия в расширении производства.
- с. оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности
- d. формирование политики в области ценных бумаг

4. Бизнес-план имеет следующие два направления:

а. внутреннее и внешнее

- b. долгосрочное и краткосрочное
- с. стратегическое и тактическое.
- d. техническое и экономическое

5. В чем состоит основная цель разработки инвестиционного проекта

- а. выбор оптимального варианта технического перевооружения предприятия
- b. обоснование технической возможности и целесообразности создания объекта предпринимательской деятельности
- с. получение прибыли при вложении капитала в объект предпринимательской деятельности
- d. проведение финансового оздоровления

6. Для предпринимателя, который знает, что он действует на стабильном и насыщенном рынке, лучшим решением будет направить свои маркетинговые усилия на:

- а. избирательный (специфический) спрос
- b. общие потребности (общий спрос)
- с. первичный спрос
- d. потенциальный спрос

7. Достаточный бизнес-план содержит:

- а. все ответы верны
- b. все разделы бизнес-плана по предлагаемому варианту и не обязательно включает подробные расчеты по альтернативным вариантам
- с. все расчеты, справки, свидетельства и другие материалы
- d. краткие выводы по каждому разделу без обоснования и расчетов

8. Емкость рынка – это:

- а. все ответы верны
- b. объем реализованных на рынке товаров (услуг) в течение определенного периода времени
- с. территория, на которой происходит реализация товаров (услуг) предприятия
- d. удельный вес продукции предприятия в совокупном объеме продаж товаров (услуг) на данном рынке

9. Если фирма рискует тем, что в худшем случае произойдет покрытие всех затрат, а в лучшем – получит прибыль намного меньше расчетного уровня – эта область риска называется как:

- а. критического
- b. минимального
- с. недопустимого
- d. повышенного

10. Изъятие существующих продуктов из производственной программы предприятия; прекращение производства товара; вывод товара с рынка как потерявшего конкурентоспособность на рынке и спрос – это...

- а. вариация имиджа товара
- b. вариация товара
- с. конкурентоспособность товара

d. элиминация

11. Инвестиции могут осуществляться в форме (укажите не менее 2-х вариантов ответов):

- а. денежных средств;
- b. зданий, сооружений, машин, оборудования и другого имущества;
- с. информационной поддержки нематериальных активов, оцениваемых денежным эквивалентом;

12. Инвестиционный проект:

- а. может разрабатываться на базе бизнес-плана предприятия и рассматриваться как его составная часть
- b. это самостоятельный документ.

13. Инновационные бизнес-проекты классифицируются следующим образом:

- а. нет верного варианта.
- b. социальные, организационные, коммерческие
- с. технические, коммерческие, социальные
- d. экономические, социальные, организационные

14. Используя модель Альтмана можно спрогнозировать банкротство на один год можно с точностью до (значение в процентах):

- a. 50
- b. 60
- c. 75
- d. 90

15. Источниками инвестиций являются:

- а. ассигнование из бюджетов различных уровней, фондов поддержки предпринимательства
- b. все варианты верны.
- с. иностранные инвестиции в форме финансового или иного участия в уставном капитале и в форме прямых вложений
- d. нет верного ответа
- е. различные формы заемных средств
- f. собственные финансовые средства, иные виды активов (основные фонды, земельные участии, промышленная собственность и т. п.) и привлеченные средства

16. Какая группа факторов составляет основу для позиционирования продукта?

- а. восприятие продуктов потребителями
- b. намерение потребителей совершить покупку.
- с. поведение покупателей после покупки;
- d. поведение покупателей при покупке

17. Какая стратегия маркетинга требует от фирмы организации ее деятельности на нескольких сегментах со специально для них разработанными товарами и маркетинговыми программами...

а. дифференцированного

- b. концентрированного
- с. недифференцированного
- d. поддерживающего

18. Какие отчетные документы предлагает финансовый анализ (укажите не менее 2-х вариантов ответов):

- а. SWOT-анализ
- b. балансовый отчет;
- с. отчет о финансовых результатах;
- d. отчет об источниках и исполнении фондов;

19. Каким показателем характеризуется экономика, если инфляция в месяц составляет 11 %?

- а. галопирующей
- b. гиперинфляцией.
- с. ползучей
- d. стандартной инфляцией

20. Какое из представленных определений инвестиционного проекта является верным:

- а. план вложения капитала в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли
- b. проектно-техническая документация по объему предпринимательской деятельности
- с. процесс, процедура, связанная с составлением плана маркетинга, с выбором стратегий маркетинга, нацеленных на рост объема продаж товара и максимизацию прибыли фирмы
- d. система технико-технологических, организационных, расчетнофинансовых и правовых материалов

21. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:

- а) положения дел в отрасли
- б) рынка
- в) продукции

22. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

- а) с дополнительным регрессом на заемщика
- б) без права регресса на заемщика
- в) с полным регрессом на заемщика
- 23. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления это ... планирование:
- а) базисное
- б) стратегическое
- в) концептуальное
- 24. Существо предлагаемого проекта это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:
- а) технологии

- б) потребность в финансах
- в) лицензию
- 25. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:
- а) матрицы ответственности
- б) сетевые матрицы
- в) иерархический график
- 26. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:
- а) «выделенная»
- б) «всеобщее управление проектами»
- в) «адхократическая»
- 27. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной структурой:
- а) единичной
- б) сильной
- в) слабой
- 28. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:
- а) инжиниринг
- б) консалтинг
- в) франчайзинг
- 29. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и:
- а) финансовые средства
- б) средства труда только однократного применения
- в) машины
- 30. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:
- a) 10-20
- б) 50-95
- в) 30-40

Ключ к тестам

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a	a	С	a	b	a	b	b	d	d
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
ab	ab	d	d	b	a	a	bc	a	a
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
a	б	В	a	В	б	В	a	В	б

Шкала оценивания результатов тестирования

% верных решений (ответов)	Шкала оценивания
85 - 100	отлично
70 - 84	хорошо
50- 69	удовлетворительно
0 - 49	неудовлетворительно

8.2.4 Примеры практических задач

Задача 1.

Рассматривается предложение о вложении средств в инвестиционный проект сроком на 4 года, в котором в первый год предполагается получить доход 20 млн. руб., во второй - 25 млн. руб., в третий — 30 млн. руб. Процентная ставка прогнозируется в размере 15 %. Является ли это предложение выгодным, если проект требует капитальных вложений в размере 50 млн. руб.

Задача 2

Изучаются три варианта вложения средств в некоторый трехлетний инвестиционный проект, в котором предполагается получить доход за первый год - 25 млн. руб., за второй - 30 млн. руб., за третий 50 млн. руб. Поступления доходов происходят в конце соответствующего года, а норма доходности прогнозируется на первый год - 10 %, на второй - 15 %, на третий - 20 %. Какие из изучаемых вариантов строительства являются выгодными, если в проект требуется сделать начальные капитальные вложения в размере: 1 вариант строительства - 70 млн. руб., 2 вариант строительства - 75 млн. руб., 3 вариант строительства- 80 млн. руб. Корректирующий коэффициент значений исходных данных (величины дохода и суммы капитальных вложений) — 1,15

Задача З

Пусть имеется следующая схема чистых потоков реальных денег по годам реализации инвестиционного проекта, млн. руб.:

-25; -15; -5; 30; 40.

Определить доходность реализации проекта при ставке дисконтирования E=15%.

Задача 4.: Проект предполагает объем инвестирования в сумме 800 млн. руб., ожидается получение дохода от реализации проекта по годам: 100; 200; 300; 400; 600. Оценить эффективность реализации проекта по показателю дисконтированного периода окупаемости, если ставка дисконтирования 10%. Нормативный срок окупаемости данного проекта 3 года.

Задача 5.

Инвестиционный проект имеет следующий денежный поток (млн. руб.): -10; -15; 7; 11; 8; 12. Рассчитайте значение рентабельности инвестиций, если цена источника финансирования данного проекта 12%.

Задача 6. В экспертный совет из разных регионов страны поступили три инвестиционных проекта на предмет определения степени риска по каждому из них. После их детального анализа эксперты получили необходимую информацию для определения степени риска по каждому инвестиционному проекту. Эта

информация приводится в таблице:

Nº	Причины возникновения риска	Баллы от 1 до 10			Весовой коэффициент каждой причины		
п/п		Проекты			Проекты		
		1	2	3	1	2	3
1	Инфляция	6	6	6	0,2	0,2	0,2
2	Межнациональные отношения	8	2	2	0,4	0,1	0,1
3	Снижение спроса на продукцию	7	3	4	0,2	0,4	0,4
4	Усиление конкуренции	2	5	5	0,1	0,1	0,2
5	Плохие условия для предпринимательства	7	6	6	0,1	0,2	0,1

Задача 7. Определите экономическую целесообразность реализации проекта при следующих условиях: величина инвестиций — 5 млн. руб., период реализации проекта — 3 года; доходы по годам: 2;2;2,5 млн. руб.; текущий коэффициент дисконтирования (без учета инфляции) — 9,5 %; среднегодовой индекс инфляции — 5 %.

Задача 8. Составить на примере конкретного предприятия схему планирования объема реализации услуг (работ, продукции), план реализации работ, услуг и товаров, схему планирования производственной программы, классификацию и характеристику материальных ресурсов предприятия, рассчитать показатели, используемые в производственной программе и плане реализации услуг, работ, продукции.

Задача 9. Раскрыть на примере конкретного предприятия показатели для анализа рынка, показатели для анализа конкуренции на рынке, процесс планирования маркетинга, дать анализ сильных и слабых сторон деятельности предприятия и предприятий конкурентов, определить ключевые факторы успеха предприятия в конкурентной борьбе, определить возможности и угрозы, разработать стратегию успеха развитии организации, составить оперативный план маркетинга (программа действий), рассчитать эффективность предложенных разработок.

Задача 10. Имеются следующие экономические показатели по виду выпускаемой продукции на предприятии:

- 1) Объем продаж произведенной продукции составляет 250 штук.
- 2) Цена реализации единицы продукции 4000 руб.
- 3) Общая себестоимость единицы продукции 3520 руб.
- 4) Постоянные затраты 80000 руб.

Определите сумму выручки от продажи продукции, общие переменные затраты, удельные постоянные затраты и удельные переменные затраты, общую сумму прибыли от продажи продукции.

Задача 11. Имеются следующие экономические показатели по виду выпускаемой продукции на предприятии:

- 1) объем продаж произведенной продукции составляет 750 тонн,
- 2) выручка от продажи продукции составляет 300000 руб.,
- 3) переменные затраты 210000 руб.,
- 4) постоянные затраты 12000 руб.

Определите порог рентабельности и пороговое количество товара.

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания			
«Отлично»	обучающийся ясно изложил условие задачи, решение			
	обосновал			
«Хорошо»	обучающийся ясно изложил условие задачи, но в			
	обосновании решения имеются сомнения;			
«Удовлетворительно»	обучающийся изложил решение задачи, но обосновал его			
	формулировками обыденного мышления;			
«Неудовлетворительно	обучающийся не уяснил условие задачи, решение не			
»	обосновал либо не сдал работу на проверку (в случае			
	проведения решения задач в письменной форме).			

8.2.4. Темы для самостоятельной работы студентов

- 1. Сущность бизнес-плана, его цели и задачи
- 2. Характеристики процесса бизнес-планирования
- 3. Роль и значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса
- 4. Методы планирования и прогнозирования
- 5. Информационное обеспечение планирования
- 6. Плановые показатели, нормы и нормативы
- 7. Понятие бизнес-идеи
- 8. Источники и методы выработки бизнес-идей
- 9. Содержание бизнес-идеи и способы ее представления
- 10.Презентация бизнес-идеи
- 11. Сущность и значение бизнес-модели
- 12. Структура бизнес-модели и критерии ее оценки
- 13.Основные этапы разработки бизнес-плана
- 14. Общие требования к структуре и содержанию бизнес-плана
- 15.Титульный лист бизнес-плана
- 16.Оглавление бизнес-плана

- 17. Резюме бизнес-плана
- 18. Краткое содержание бизнес-плана
- 19. Описание бизнеса (общее описание компании)
- 20.Описание бизнеса (анализ отрасли).
- 21. Описание бизнеса (цели компании).
- 22. Описание бизнеса (продукты и услуги).
- 23. Общее описание рынка и его целевых сегментов
- 24.Определение спроса на продукты (услуги)
- 25. Анализ конкурентов
- 26.План продаж
- 27.Стратегия маркетинга
- 28.План производства (описание местоположения)
- 29.План производства (производственный процесс и его обеспечение)
- 30.План производства (инвестиционные затраты)
- 31.План производства (производственные затраты)
- 32.План производства (операционные конкурентные преимущества)
- 33. Организационный план (организационная структура управления)
- 34.Организационный план (сведения о ключевых менеджерах и владельцах компании)
- 35. Организационный план (кадровая политика и развитие персонала)
- 36. Организационный план (календарный план работ по реализации проекта)
- 37. Финансовый план (базовые предположения)
- 38. Финансовый план (план прибылей и убытков)
- 39. Финансовый план (план денежных потоков)
- 40. Финансовый план (прогнозный баланс)
- 41. Финансовый план (инвестиционный план и финансирование проекта)
- 42.Виды рисков
- 43.Анализ рисков
- 44.Показатели для финансового анализа
- 45.Основные экономические показатели бизнес-среды
- 46. Экономические показатели внутренней среды проекта
- 47.Анализ безубыточности
- 48. Оценка и анализ экономической эффективности проектов
- 49. Анализ чувствительности

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания				
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему				
	самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит				
	развернутый и исчерпывающий характер				
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной				
	работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит				
	развернутого и исчерпывающего характера.				
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной				
	работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает				
	содержание теоретических вопросов или их раскрывает				
	содержательно, но допуская значительные неточности.				

«Неудовлетворительно»	Обучающийся	не	владеет	выбранной	темой	самостоятельной
	работы					

Типовые темы рефератов

- 1. Анализ бизнес среды фирмы при бизнес-планировании.
- 2. Совершенствование внутрифирменного планирования предприятия.
- 3. Организация планирования деятельности фирмы.
- 4. Сущность планирования в рыночных условиях.
- 5. Методологические основы планирования.
- 6. Долгосрочное, стратегическое планирование в организации.
- 7. Разработка и формирование стратегии фирмы.
- 8. Планирование ресурсного обеспечения фирмы.
- 9. Финансовое планирование в бизнес-плане.
- 10. Позитивный имидж фирмы как фактор ее конкурентоспособности.
- 11. Бизнес план инвестиционного проекта.
- 12. Бизнес план как инструмент стратегического управления.
- 13. Разработка бизнес плана фирмы.
- 17. Бизнес-планирование на предприятии.
- 18. Разработка бизнес плана диверсификации деятельности фирмы.
- 19. Бизнес план и его роль в повышении эффективности деятельности организации.
- 20. Бизнес-план как основа предпринимательской деятельности.
- 21. Бизнес-планирование как фактор конкурентоспособности товара или услуги.
- 22. Маркетинг в бизнес-планировании.
- 23. Зарубежный опыт бизнес-планирования.
- 24. Совершенствование планирования развития предпринимательской деятельности.
- 25. Информационные технологии в бизнес-планировании.
- 26. Использование бенчмаркинга в бизнес-планировании.
- 27. PR-кампании и бизнес планирование.
- 28. Презентация бизнес-плана.
- 29. Процедура аудита бизнес-плана.
- 30. Менеджмент и бизнес-планирование.
- 31. Особенности разработки бизнес-плана в зависимости от целей планирования.
- 32. Продвижение товаров и услуг в плане маркетинга.
- 33. Предпринимательские риски и бизнес планирование.
- 34. Прикладные программы в бизнес-планировании.
- 35. Стратегия финансирования и финансовый план в бизнес-плане.
- 36. Анализ прикладного программного обеспечения при разработке бизнесплана.
- 37. Разработка бизнес-плана с использованием прикладных программ.

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания			
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему			
	самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит			
	развернутый и исчерпывающий характер.			
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной			
	работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит			
	развернутого и исчерпывающего характера.			
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной			
	работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает			
	содержание теоретических вопросов или их раскрывает			
	содержательно, но допуская значительные неточности.			
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой самостоятельной			
	работы			

8.2.5.Индивидуальные задания для выполнения расчетнографической работы, курсовой работы (проекта)

По дисциплине «Бизнес-планирование» рабочей программой и учебным планом предусмотрено выполнение курсовой работы

Перечень тем для выполнения курсовой работы

- 1. Бизнес план оказания услуги по ...
- 2. Бизнес план создания новой фирмы по производству ...
- 3. Бизнес-план открытия туристического агентства.
- 4. Бизнес-план открытия пиццерии.
- 5. Бизнес-план автосервиса
- 6. Бизнес-план салона-парикмахерской
- 7. Бизнес-план развития предприятия
- 8. Бизнес-план приобретения станков и оборудования
- 9. Бизнес-план производства пластиковых окон
- 10. Бизнес-план реконструкции цеха
- 11. Бизнес-план организации кафе
- 12. Бизнес-план строительства цеха по производству ...
- 13. Бизнес-план развития малого предприятия
- 14. Бизнес-план внедрения инновационных технологий
- 15. Бизнес-план расширения мощности по производству ...
- 16. Бизнес-план организации пекарни-магазина
- 17. Бизнес-план создания автотранспортного предприятия
- 18. Бизнес-план организации фирмы по пассажирским перевозкам
- 19. Бизнес-план организации автосервисного предприятия
- 20. Бизнес-план расширения объемов производства продукции ...
- 21. Бизнес-план строительства овощехранилища
- 22. Бизнес-план строительства тепличного комплекса
- 23. Бизнес-план организации стоматологического центра
- 24. Бизнес-план организации транспортно-логистического центра
- 25. Бизнес-план организации производства мебели

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Работа выполнена в соответствии с утвержденным планом,
	полностью раскрыто содержание каждого вопроса,
	обучающимся сформулированы собственные
	аргументированные выводы по теме работы. Оформление
	работы соответствует предъявляемым требованиям. При защите
	работы обучающийся свободно владеет материалом и отвечает
	на вопросы
«Хорошо»	Работа выполнена в соответствии с утвержденным планом,
	полностью раскрыто содержание каждого вопроса.
	Незначительные замечания к оформлению работы. При защите
	работы обучающийся владеет материалом, но отвечает не на все
	вопросы
«Удовлетворительно»	Работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, но не
	полностью раскрыто содержание каждого вопроса.
	Обучающимся не сделаны собственные выводы по теме работы.
	Грубые недостатки в оформлении работы. При защите работы
	обучающийся слабо владеет материалом, отвечает не на все
	вопросы
«Неудовлетворительно»	Работа выполнена не в соответствии с утвержденным планом, не
	раскрыто содержание каждого вопроса. Обучающимся не
	сделаны выводы по теме работы. Грубые недостатки в
	оформлении работы. При защите работы обучающийся не
	владеет материалом, не отвечает на вопросы

8.2.6.ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Вопросы (задания) для экзамена:

- 1. Сущность бизнес планирования и бизнес- плана
- 2. Проблемы российской практики бизнес-планирования
- 3. Бизнес-планирование как экономическая дисциплина
- 4. Типы и виды бизнес-планов
- 5. Подготовительная работа к составлению бизнес- плана
- 6. Принципы и этапы бизнес- планирования
- 7. Основные нормативные документы, регулирующие бизнес-планирование
- 8. Международные стандарты в области бизнес- планирования
- 9. Структура бизнес-плана, основные требования к содержанию разделов
- 10. Основные этапы и последовательность процесса бизнес-планирования
- 11. Роль и значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса

- 12. Современные технологии и особенности бизнес-планирования
- 13.Информационное обеспечение бизнес-планирования
- 14. Экономические показатели, нормы и нормативы, используемые в бизнес -планировании
- 15.Понятие бизнес-идеи и ее источники в современных условиях
- 16.Содержание отдельных разделов бизнес-плана
- 17. Содержание раздела «Суть проекта» и его назначение
- 18.Презентация бизнес-плана, ее цель, методика и результаты проведения
- 19. Сущность и значение раздела «Характеристика предприятия»
- 20. Структура раздела «Маркетинговый план»
- 21.Основные этапы разработки бизнес-плана
- 22. Общие требования к структуре и содержанию бизнес-плана
- 23. Титульный лист бизнес-плана
- 24. Подготовительная работа по составлению бизнес-плана
- 25. Резюме бизнес-плана
- 26. Краткое содержание бизнес-плана
- 27. Общее описание компании, цели и содержание
- 28. Анализ положения дел в отрасли и выводы по разделу
- 29.Источники информации для характеристики отрасли.
- 30. Раздел «Характеристика продуктов и услуг».
- 31.Общее описание рынка и его целевых сегментов
- 32.Определение спроса на продукты (услуги)
- 33. Анализ конкурентов, методика его проведения и изложение результатов в бизнес-плане
- 34. Содержание раздела «Производственный план»
- 35. Содержание раздела «План маркетинга»
- 36. Обоснование объемов производства и реализации продукции
- 37. Характеристика технологии производства и используемого оборудования
- 38.Инвестиционный план и его обоснование

- 39. Методика расчета производственных издержек
- 40. Структура планируемых затрат: постоянные и переменные издержки
- 41.Организационный план и его содержание
- 42. Сведения о ключевых менеджерах и владельцах компании
- 43.Планирование численности персонала и уровня заработной платы
- 44. Календарный план работ по реализации проекта и формализованные способы его представления
- 45. Финансовый план и его структура
- 46. Методика расчета плана прибылей и убытков
- 47. Методика расчета плана движения денежных средств
- 48.Прогнозирование основных финансовых показателей в составе бизнесплана
- 49. Инвестиционный план и источники финансирования проекта
- 50. Учет рисков при разработке бизнес-плана
- 51. Анализ рисков, способы их снижения и нейтрализации
- 52. Факторы и условия финансовой реализуемости бизнес-плана
- 53..Основные экономические показатели, определяющие эффективность бизнес-плана и их отражение
- 54. Экономические показатели бюджетной эффективности проекта
- 55. Анализ чувствительности проекта и точки безубыточности
- 56. Оценка и анализ экономической эффективности проектов
- 57.Основные показатели экономической эффективности проекта
- 58. Методика расчета дисконтированных показателей эффективности проекта
- 59.Дисконтированный срок окупаемости проекта: методика расчета и критерии оценки
- 60.Ставка дисконтирования и внутренняя норма доходности проекта, их взаимосвязь и критерии оценки.

8.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Основной целью проведения промежуточной аттестации является определение степени достижения целей по учебной дисциплине или ее разделам. Осуществляется это проверкой и оценкой уровня теоретической знаний, полученных обучающимися, умения применять их в решении практических задач, степени овладения обучающимися практическими навыками и умениями в объеме требований рабочей программы по дисциплине, а также их умение самостоятельно работать с учебной литературой.

Организация проведения промежуточной аттестации регламентирована «Положением об организации образовательного процесса в федеральном государственном автономном образовательном учреждении «Московский политехнический университет»

8.3.1. Показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования, достижение обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

		Критерии от	ценивания	
Этап (уровень)	неудовлетворительно	удовлетворительн 0	хорошо	отлично
знать	Обучающийся демонстрирует полное отсутствие или недостаточное соответствие следующих знаний: — существующие методы исследования конкретных ситуаций в области инвестиционного проектирования; — правовые основы инвестирования в России, — модели составления бизнес-планов, инвестиционных проектов, рекомендуемые и применяемые различными	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих знаний: — существующие методы исследования конкретных ситуаций в области инвестиционного проектирования; — правовые основы инвестирования в России, — модели составления бизнес-планов, инвестиционных проектов, рекомендуемые и применяемые различными инвесторами и	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих знаний: существующие методы исследования конкретных ситуаций в области инвестиционного проектирования, бизнес-планирования; — правовые основы инвестирования в России, — модели составления бизнес-планов, инвестиционных проектов, рекомендуемые и применяемые различными инвесторами и	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих знаний: существующие методы исследования конкретных ситуаций в области инвестиционного проектирования, бизнес-планирования; — правовые основы инвестирования в России, — модели составления бизнес-планов, инвестиционных проектов, рекомендуемые и применяемые различными инвесторами и акционерами;

		I	I	I
	инвесторами и акционерами; — методы и методики оценки инвестиционных проектов; — основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнеспланировании	акционерами; — методы и методики оценки инвестиционных проектов; — основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнес-планировании	акционерами; — методы и методики оценки инвестиционных проектов; — основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнес-планировании	 методы и методики оценки инвестиционных проектов; основные программные продукты, используемые в инвестиционном проектировании, бизнес-планировании
уметь	Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет: — выявлять, прогнозировать, описывать риски при реализации бизнеспланов; — разрабатывать рекомендации по их преодолению или страхованию; — видеть перспективы развития бизнеса; -творчески использовать полученные теоретические знания по бизнес-планированию в процессе последующего обучения в соответствии с учебными планами подготовки и самостоятельно применять их в практической разработке бизнес-планов; -детализировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнес-планировании; - применять методы бизнес-планирования на практике	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих умений: — выявлять, прогнозировать, описывать риски при реализации бизнеспланов; — разрабатывать рекомендации по их преодолению или страхованию; — видеть перспективы развития бизнеса; -творчески использовать полученные теоретические знания по бизнеспланированию в процессе последующего обучения в соответствии сучебными планами подготовки и самостоятельно применять их в практической разработке бизнеспланировать, систематизировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнеспланировании; — применять методы бизнес-планировании; — применять методы бизнес-планирования на практике	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих умений: — выявлять, прогнозировать, описывать риски при реализации бизнеспланов; — разрабатывать рекомендации по их преодолению или страхованию; — видеть перспективы развития бизнеса; -творчески использовать полученные теоретические знания по бизнеспланированию в процессе последующего обучения в соответствии сучебными планами подготовки и самостоятельно применять их в практической разработке бизнеспланов; -детализировать, систематизировать и моделировать показатели в бизнеспланировании; - применять методы бизнеспланировании; - применять методы бизнеспланирования на практике	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих умений: — выявлять, прогнозировать, описывать риски при реализации бизнеспланов; — разрабатывать рекомендации по их преодолению или страхованию; — видеть перспективы развития бизнеса; -творчески использовать полученные теоретические знания по бизнеспланированию в процессе последующего обучения в соответствии с учебными планами подготовки и самостоятельно применять их в практической разработке бизнеспланов; -детализировать показатели в бизнеспланировании; - применять методы бизнес-планирования на практике
владеть	Обучающийся не владеет или в недостаточной степени владеет: – методическим и методологическим аппаратом,	Обучающийся владеет в неполном объеме и проявляет недостаточность владения: – методическим и	Обучающимся допускаются незначительные ошибки, неточности и, затруднения, частичное владение:	Обучающийся свободно применяет полученные навыки, в полном объеме владеет: – методическим и

позволяющим	методологическим	– методическим и	методологическим
исследовать,	аппаратом,	методологическим	аппаратом,
анализировать и	позволяющим	аппаратом,	позволяющим
прогнозировать явления	исследовать,	позволяющим	исследовать,
в области	анализировать и	исследовать,	анализировать и
инвестиционного	прогнозировать	анализировать и	прогнозировать
проектирования и	явления в области	прогнозировать	явления в области
бизнес-планирования;	инвестиционного	явления в области	инвестиционного
– навыками	проектирования и	инвестиционного	проектирования и
самостоятельной	бизнес-планирования;	проектирования и	бизнес-планирования;
аналитической и	– навыками	бизнес-планирования;	– навыками
проектной работы,	самостоятельной	– навыками	самостоятельной
требующей широкого	аналитической и	самостоятельной	аналитической и
образования в	проектной работы,	аналитической и	проектной работы,
направлении	требующей широкого	проектной работы,	требующей широкого
инвестирования;	образования в	требующей широкого	образования в
– методами,	направлении	образования в	направлении
позволяющими оценить	инвестирования;	направлении	инвестирования;
различные эффекты	– методами,	инвестирования;	– методами,
(финансовый,	позволяющими	– методами,	позволяющими
бюджетный,	оценить различные	позволяющими	оценить различные
социальный,	эффекты	оценить различные	эффекты
экологический и др.)	(финансовый,	эффекты	(финансовый,
бизнес-планирования.	бюджетный,	(финансовый,	бюджетный,
	социальный,	бюджетный,	социальный,
	экологический и др.)	социальный,	экологический и др.)
	бизнес-планирования.	экологический и др.)	бизнес-планирования.
		бизнес-планирования.	

Код и наименование компетенции ПК-6 - Способен выполнить экономическое обоснование разделов перспективных планов экономических субъектов

Этап	Критерии оценивания				
(уровень)	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично	
знать	Обучающийся демонстрирует полное отсутствие или недостаточное соответствие следующих знаний - процесс и правила составления бизнесплана проекта на предприятии; - способы прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации бизнес-плана проекта; - критерии принятия решений на основе анализа проекта в процессе бизнес-планирования на предприятии	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих знаний: - процесс и правила составления бизнесплана проекта на предприятии; - способы прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации бизнес-плана проекта; - критерии принятия решений на основе анализа проекта в процессе бизнес-планирования на предприятии	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих знаний: - процесс и правила составления бизнесплана проекта на предприятии; - способы прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации бизнесплана проекта; - критерии принятия решений на основе анализа проекта в процессе бизнеспланирования на предприятии	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих знаний: - процесс и правила составления бизнесплана проекта на предприятии; - способы прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации бизнесплана проекта; - критерии принятия решений на основе анализа проекта в процессе бизнеспланирования на предприятии	

уметь	Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет: - на основе показателей бизнес-плана проекта принимать организационно- управленческие решения о возможности его реализации; - составлять бизнес-план проекта на предприятии; - прогнозировать динамику показателей экономической деятельности компании при реализации бизнесплана проекта	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих умений: - на основе показателей бизнес-плана проекта принимать организационно-управленческие решения о возможности его реализации; - составлять бизнесплан проекта на предприятии; - прогнозировать динамику показателей экономической деятельности компании при реализации бизнес-плана проекта	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих умений: - на основе показателей бизнес-плана проекта принимать организационно-управленческие решения о возможности его реализации; - составлять бизнесплан проекта на предприятии; - прогнозировать динамику показателей экономической деятельности компании при реализации бизнес-плана проекта	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих умений: - на основе показателей бизнес-плана проекта принимать организационно-управленческие решения о возможности его реализации; - составлять бизнесплан проекта на предприятии; - прогнозировать динамику показателей экономической деятельности компании при реализации бизнес-плана проекта
владеть	организаций;	реализации бизнес- плана проекта; навыками формирования команды для подготовки и реализации бизнес- плана; - методами бизнес- планирования при управлении операционной (производственной) деятельностью	допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения, частичное владение: - навыками прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации бизнес- плана проекта; навыками формирования команды для подготовки и реализации бизнес- плана; - методами бизнес- планирования при управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - навыками разработки бизнес-плана, успешной презентации	деятельности компании при реализации бизнес-плана проекта; навыками формирования команды для подготовки и реализации бизнесплана; методами бизнеспланирования при управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; навыками разработки бизнес-плана, успешной презентации и контроля этапов его реализации; навыками экспертизы бизнес-планов.

	бизнес-планов.	

8.3.2. Методика оценивания результатов промежуточной аттестации

Показателями оценивания компетенций на этапе промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-планирование» являются результаты обучения по дисциплине.

Оценочный лист результатов обучения по дисциплине

	Оценочный лист результатов обучения по дисциплине				
Код компетен ции	Знания	Умения	Навыки	Уровень сформированност и компетенции на данном этапе / оценка	
	Существующие	Выявлять,	Владения:		
	методы	прогнозировать,	– методическим и		
	исследования	описывать риски	методологическим		
	конкретных	при реализации	аппаратом,		
	ситуаций в области	бизнес-планов;	позволяющим		
	инвестиционного	– разрабатывать	исследовать,		
	проектирования,	рекомендации по их	анализировать и		
	бизнес-	преодолению или	прогнозировать		
	планирования;	страхованию;	явления в области		
	– правовые основы	– видеть	инвестиционного		
	инвестирования в	перспективы	проектирования и		
	России,	развития бизнеса;	бизнес-планирования;		
	– модели	-творчески	– навыками		
	составления бизнес-	использовать	самостоятельной		
	планов,	полученные	аналитической и		
	инвестиционных	теоретические	проектной работы,		
	проектов,	знания по бизнес-	требующей широкого		
	рекомендуемые и	планированию в	образования в		
УК-2	применяемые	процессе	направлении		
0102	различными	последующего	инвестирования;		
	инвесторами и	обучения в	– методами,		
	акционерами;	соответствии с	позволяющими		
	– методы и	учебными планами	оценить различные		
	методики оценки	подготовки и	эффекты (финансовый,		
	инвестиционных	самостоятельно	бюджетный,		
	проектов;	применять их в	социальный,		
	— основные	практической	экологический и др.)		
	программные	разработке бизнес-	бизнес-планирования.		
	продукты,	планов;			
	используемые в	-детализировать,			
	инвестиционном	систематизировать и			
	проектировании,	моделировать			
	бизнес-	показатели в бизнес-			
	планировании	планировании;			
		- применять методы			
		бизнес-			
		планирования на			
		практике			
пис	- процесс и	- на основе	- навыками прогноза		
ПК-6	правила	показателей	показателей		
	составления	бизнес-плана	экономической		

бизнес-плана	проекта	деятельности	
проекта на	принимать	компании при	
предприятии;	организационно-	реализации бизнес-	
- способы прогноза	управленческие	плана проекта;	
показателей	решения о	навыками	
экономической	возможности его	формирования	
деятельности	реализации;	команды для	
компании при	- составлять	подготовки и	
реализации	бизнес-план	реализации бизнес-	
бизнес-плана	проекта на	плана;	
проекта; -	предприятии;	- методами бизнес-	
критерии принятия	- прогнозировать	планирования при	
решений на основе	динамику	управлении	
анализа	показателей	операционной	
проекта в процессе	экономической	(производственной)	
бизнес-	деятельности	деятельностью	
планирования на	компании	организаций;	
предприятии	при реализации	- навыками	
	бизнес-плана	разработки бизнес-	
	проекта;	плана, успешной	
		презентации и	
		контроля этапов его	
		реализации;	
		- навыками	
		экспертизы бизнес-	
		планов	
0			
Оценка по дисц	иплине (среднее ари	фметическое)	

Оценка по дисциплине зависит от уровня сформированности компетенций, закрепленных за дисциплиной и представляет собой среднее арифметическое от выставленных оценок по отдельным результатам обучения (знания, умения, навыки).

Оценка «отлично» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 4,5 до 5,0. Оценка «хорошо» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 3,5 до 4,4. Оценка «удовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 2,5 до 3,4. Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Промежуточная аттестация обучающихся в форме экзамена проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по дисциплине «Нормотворчество в конкурентном праве», при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра. Оценка степени достижения обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине методом экспертной оценки. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Шкала оценивания	Описание	
Отлично	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.	
Хорошо	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует неполное, правильное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, либо если при этом были допущены 2-3 несущественные ошибки.	
Удовлетворительно	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, в котором освещена основная, наиболее важная часть материала, но при этом допущена одна значительная ошибка или неточность.	
Неудовлетворительно	Не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Студент демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.	

9.Электронная информационно-образовательная среда

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее — сеть «Интернет»), как на территории филиала, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда — совокупность информационных и телекоммуникационных технологий, соответствующих технологических средств, обеспечивающих освоение обучающимися образовательных программ в полном объёме независимо от места нахождения обучающихся.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

а) доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практик;

- б) формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы;
- в) фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы бакалавриата;
- г) проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- д) взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

Основными составляющими ЭИОС филиала являются:

- a) сайт института в сети Интернет, расположенный по адресу www.polytech21.ru, https://chebpolytech.ru/ который обеспечивает:
- доступ обучающихся к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, к изданиям электронных библиотечных систем, электронным информационным и образовательным ресурсам, указанных в рабочих программах (разделы сайта «Сведения об образовательной организации»);
- информирование обучающихся обо всех изменениях учебного процесса (новостная лента сайта, лента анонсов);
- взаимодействие между участниками образовательного процесса (подразделы сайта «Задать вопрос директору»);
- б) официальные электронные адреса подразделений и сотрудников института с Яндекс-доменом @polytech21.ru (список контактных данных подразделений Филиала размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Контакты», официальных электронных списки контактных данных преподавателей размещены подразделах «Кафедры») обеспечивают В взаимодействие между участниками образовательного процесса;
- в) личный кабинет обучающегося (портфолио) (вход в личный кабинет размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Студенту» подразделе «Электронная информационно-образовательная среда») включает в себя портфолио студента, электронные ведомости, рейтинг студентов и обеспечивает:
- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися,
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе с сохранение работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы,

г) электронные библиотеки, включающие электронные каталоги, полнотекстовые документы и обеспечивающие доступ к учебно-методическим материалам, выпускным квалификационным работам и т.д.:

Чебоксарского института (филиала) - «ИРБИС»

- д) электронно-библиотечные системы (ЭБС), включающие электронный каталог и полнотекстовые документы:
 - «ЛАНЬ» -www.e.lanbook.com
 - Образовательная платформа Юрайт -https://urait.ru
- e) платформа цифрового образования Политеха -https://lms.mospolytech.ru/
 - ж) система «Антиплагиат» -https://www.antiplagiat.ru/
- 3) система электронного документооборота DIRECTUM Standard обеспечивает документооборот между Филиалом и Университетом;
- и) система «1С Управление ВУЗом Электронный деканат» (Московский политехнический университет) обеспечивает фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися;
- к) система «POLYTECH systems» обеспечивает информационное, документальное автоматизированное сопровождение образовательного процесса;
- л) система «Абитуриент» обеспечивает документальное автоматизированное сопровождение работы приемной комиссии.

10. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

Купцова, Е. В. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511225

Лопарева, А. М. Бизнес-планирование: учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08683-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/531501

<u>Дополнительная литература</u>

Сергеев, А. А. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15430-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/506814

Боброва, О. С. Основы бизнеса: учебник и практикум для вузов / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. — 2-е изд. — Москва:

Издательство Юрайт, 2023. — 382 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13842-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511416

Периодика

1. Российский журнал менеджмента // https://rjm.spbu.ru/ 2.Экономика и менеджмент систем управления // http://www.sbook.ru/emsu/

 ${f 11}$. Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

	эзы данных и информационно-справочные системы
Профессиональная база данных и информационно- справочные системы	Информация о праве собственности (реквизиты договора)
Справочная правовая система (СПС) «КонсультантПлюс» http://www.consultant.ru/	Законодательство РФ кодексы и законы в последней редакции. Удобный поиск законов кодексов приказов и других документов. Ежедневные обзоры законов. Консультации по бухучету и налогообложению.
Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» https://www.garant.ru/	Законодательство - законы и кодексы Российской Федерации. Полные тексты документов в последней редакции. Аналитические профессиональные материалы.
Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/	Тематическая электронная библиотека и база для прикладных исследований в области экономики, управления, социологии, лингвистики, философии, филологии, международных отношений, права. свободный доступ
научная электронная библиотека Elibrary http://elibrary.ru/	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - это крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 26 млн научных статей и публикаций, в том числе электронные версии более 5600 российских научно-технических журналов, из которых более 4800 журналов в открытом доступе свободный доступ
сайт Института научной информации по общественным наукам РАН. http://www.inion.ru	Библиографические базы данных ИНИОН РАН по социальным и гуманитарным наукам ведутся с начала 1980-х годов. Общий объём массивов составляет более 3 млн. 500 тыс. записей (данные на 1 января 2012 г.). Ежегодный прирост — около 100 тыс. записей. В базы данных включаются аннотированные описания книг и статей из журналов и сборников на 140 языках, поступивших в Фундаментальную библиотеку ИНИОН РАН. Описания статей и книг в базах данных снабжены шифром хранения и ссылками на полные тексты источников из Научной электронной библиотеки.
Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс] – http://www.edu.ru	Федеральный портал «Российское образование» — уникальный интернет-ресурс в сфере образования и науки. Ежедневно публикует самые актуальные новости, анонсы событий, информационные материалы для широкого круга читателей. Еженедельно на портале размещаются эксклюзивные материалы, интервью с ведущими специалистами — педагогами, психологами, учеными, репортажи и аналитические статьи. Читатели получают доступ к нормативно-правовой базе сферы образования, они могут пользоваться самыми различными полезными сервисами — такими, как онлайн-тестирование, опросы по актуальным темам и т.д.

Федеральный портал	Информационное обеспечение образовательного сообщества
«Экономика. Социология. Менеджмент»	России учебными и методическими материалами по
https://iq.hse.ru/management	образованию в области экономики, социологии и менеджмента.

Название организации	Сокращённо е название	Организационно- правовая форма	Отрасль (область деятельности)	Официальный сайт
Ассоциация защиты информационных прав инвесторов	АЗИПИ	Российская общественная организация	Экономика	http://www.azipi.ru/
Ассоциация Менеджеров	AMP	независимая общественная организация национального масштаба	Менеджмент и бизнес	https://amr.ru/
Ассоциация независимых центров экономического анализа	АНЦЭА	Общероссийская негосударственная некоммерческая организация	Экономика	https://new.arett.ru/
Вольное экономическо е общество России /	ВЭО России	общественная организация Европы и мира	Экономика	https://veorus.ru/
Евразийский экономический союз	ЕАЭС	Ассоциация объединения экономистов	Экономика	http:// www.eaeunion.org/

12. Программное обеспечение (лицензионное и свободно распространяемое), используемое при осуществлении образовательного процесса

процесси		
		Информация о праве собственности
Аудитория	Программное обеспечение	(реквизиты договора, номер лицензии и
		т.д.)
V5	Kaspersky Endpoint Security	Номер лицензии 2В1Е-211224-064549-
Учебная аудитория для	Стандартный Educational	2-19382 Сублицензионный договор
проведения учебных	Renewal 2 года. Band S: 150-	№821_832.223.3К/21 от 24.12.2021 до
занятий всех видов,	249	31.12.2023
предусмотренных	Windows 7 OLPNLAcdmc	договор №Д03 от 30.05.2012) с
программой бакалавриата/		допсоглашениями от 29.04.14 и
специалитета/		01.09.16
магистратуры, оснащенная оборудованием и		(бессрочная лицензия)
	AdobeReader	свободно распространяемое
техническими средствами		программное обеспечение (бессрочная
обучения, состав которых		лицензия)
определяется в рабочих	Гарант	Договор № 735_480.2233К/20 от
программах дисциплин		15.12.2020
(модулей) Кабинет	Yandex браузер	отечественное свободно
экономики и менеджмента		распространяемое программное
№ 203		обеспечение (бессрочная лицензия)

	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License Zoom	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия) свободно распространяемое
	AIMP	программное обеспечение (бессрочная лицензия) отечественное свободно
		распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150- 249	Номер лицензии 2В1Е-211224-064549- 2-19382 Сублицензионный договор №821_832.223.3К/21 от 24.12.2021 до 31.12.2023
	Windows 7 OLPNLAcdmc	договор №Д03 от 30.05.2012) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов,	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
предусмотренных программой бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет экономики и менеджмента № 103	Гарант	Договор № 735_480.2233К/20 от 15.12.2020
	Yandex браузер	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150- 249	Номер лицензии 2B1E-211224-064549- 2-19382 Сублицензионный договор №821_832.223.3K/21 от 24.12.2021 до 31.12.2023
	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150- 249	Номер лицензии 2B1E-211224-064549- 2-19382 Сублицензионный договор №821_832.223.3K/21 от 24.12.2021 до 31.12.2023
№ 103а Помещение для самостоятельной работы	MS Windows 10 Pro	договор № 392_469.223.3К/19 от 17.12.19 (бессрочная лицензия)
обучающихся	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Гарант Yandex браузер	Договор № 735_480.223.3K/20 свободно распространяемое
1	1 andex opaysep	свооодно распространиемое

	программное обеспечение (бессрочная лицензия)
Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип и номер помещения	Перечень основного оборудования и технических средств обучения
Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) № 203 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54) Учебная аудитория для проведения учебных	Оборудование: комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; информационные стенды; шкаф; Технические средства обучения: персональный компьютер; мультимедийное оборудование (проектор, экран).
занятий всех видов, предусмотренных программой бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) № 103 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	Оборудование: комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; стенды Технические средства обучения: компьютерная техника; мультимедийное оборудование (проектор, экран)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся № 103a (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	Оборудование: Комплект мебели для учебного процесса; Технические средства обучения: персональные компьютеры с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Филиала

14. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины

Методические указания для занятий лекционного типа

В ходе лекционных занятий обучающемуся необходимо вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Необходимо задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. конспект Целесообразно дорабатывать свой лекции, делая соответствующие записи основной и дополнительной ИЗ литературы,

рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой дисциплины.

Методические указания для занятий семинарского (практического) типа.

Практические занятия позволяют развивать у обучающегося творческое теоретическое мышление, умение самостоятельно изучать литературу, анализировать практику; учат четко формулировать мысль, вести дискуссию, то есть имеют исключительно важное значение в развитии самостоятельного мышления.

Подготовка к практическому занятию включает два этапа. На первом этапе обучающийся планирует свою самостоятельную работу, которая включает: уяснение задания на самостоятельную работу; подбор основной и дополнительной литературы; составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки. Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе.

Второй этап включает непосредственную подготовку к занятию, которая начинается с изучения основной и дополнительной литературы. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. Далее следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на практическое занятие или по теме, вынесенной на дискуссию (круглый стол), продумать примеры с целью обеспечения тесной связи изучаемой темы с реальной жизнью.

Готовясь к докладу или выступлению в рамках интерактивной формы (дискуссия, круглый стол), при необходимости следует обратиться за помощью к преподавателю.

Методические указания к самостоятельной работе.

Самостоятельная работа обучающегося является основным средством овладения учебным материалом во время, свободное от обязательных учебных занятий. Самостоятельная работа обучающегося над усвоением учебного материала по учебной дисциплине может выполняться в библиотеке университета, учебных кабинетах, компьютерных классах, а также в домашних условиях. Содержание и количество самостоятельной работы обучающегося определяется учебной программой дисциплины, методическими материалами, практическими заданиями и указаниями преподавателя.

Самостоятельная работа в аудиторное время может включать:

- 1) конспектирование (составление тезисов) лекций;
- 2) выполнение контрольных работ;
- 3) решение задач;
- 4) работу со справочной и методической литературой;
- 5) работу с нормативными правовыми актами;
- 6) выступления с докладами, сообщениями на семинарских занятиях;
- 7) защиту выполненных работ;

- 8) участие в оперативном (текущем) опросе по отдельным темам изучаемой дисциплины;
- 9) участие в собеседованиях, деловых (ролевых) играх, дискуссиях, круглых столах, конференциях;
 - 10) участие в тестировании и др.

Самостоятельная работа во внеаудиторное время может состоять из:

- 1) повторения лекционного материала;
- 2) подготовки к практическим занятиям;
- 3) изучения учебной и научной литературы;
- 4) изучения нормативных правовых актов (в т.ч. в электронных базах данных);
 - 5) решения задач, и иных практических заданий
 - 6) подготовки к контрольным работам, тестированию и т.д.;
 - 7) подготовки к практическим занятиям устных докладов (сообщений);
- 8) подготовки рефератов, эссе и иных индивидуальных письменных работ по заданию преподавателя;
 - 9) выполнения курсовых работ, предусмотренных учебным планом;
 - 10) выполнения выпускных квалификационных работ и др.
- 11) выделения наиболее сложных и проблемных вопросов по изучаемой теме, получение разъяснений и рекомендаций по данным вопросам с преподавателями на консультациях.
- 12) проведения самоконтроля путем ответов на вопросы текущего контроля знаний, решения представленных в учебно-методических материалах кафедры задач, тестов, написания рефератов и эссе по отдельным вопросам изучаемой темы.

Текущий контроль осуществляется в форме устных, тестовых опросов, докладов, творческих заданий.

В случае пропусков занятий, наличия индивидуального графика обучения и для закрепления практических навыков студентам могут быть выданы типовые индивидуальные задания, которые должны быть сданы в установленный преподавателем срок.

15. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обучение по дисциплине «Бизнес-планирование» инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее ОВЗ) осуществляется преподавателем с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для студентов с нарушениями опорно-двигательной функции и с OB3 по слуху предусматривается сопровождение лекций и практических занятий мультимедийными средствами, раздаточным материалом.

Для студентов с OB3 по зрению предусматривается применение технических средств усиления остаточного зрения, а также предусмотрена возможность разработки аудиоматериалов.

По дисциплине «Бизнес-планирование» обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может осуществляться как в аудитории, так и с использованием электронной информационно-образовательной среды, образовательного портала и электронной почты.

ЛИСТ ДОПОЛНЕНИЙ И ИЗМЕНЕНИЙ рабочей программы дисциплины

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры, <u>протокол № 10</u> от «22» августа 2023 г.

от «22» августа 2023 г.
Внесены дополнения и изменения <u>в части актуализации электронных</u> <u>библиотечных систем.</u>
Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202202 учебном году на заседании кафедры, <u>протокол №</u> <u>от « » </u>
Внесены дополнения и изменения
Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202202 учебном году на заседании кафедры, <u>протокол №</u> от « »202_г.
Внесены дополнения и изменения